

การจัดการการผลิต

จันทร์ ที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๐๐๗ เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.

ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดจันทบุรี

✧ การจัดหาวัตถุดิบ ✧

เป้าหมาย :

1. คุณภาพ ที่ตรงตามความต้องการของตลาด
2. ต้นทุน ที่ดีที่สุด

หลักการ : Best buy

1. Right Quality

- 1.1 ลูกค้ำ - ตรงความต้องการ
- 1.2 ผู้ผลิต - ตรงตามมาตรฐานที่กำหนด
- 1.3 ผู้ซื้อ - ตรงจุดประสงค์สำหรับงานที่จะนำไปใช้

2. Right Quantity

- 2.1 ปริมาณที่ต้องใช้สำหรับการผลิต
- 2.2 ปริมาณสำรอง (เผื่อการสูญเสีย)
- 2.3 ปริมาณที่คุ้มค้ำ (Economic Order Quantity)
 - ก. ต่อการสั่งซื้อแต่ละครั้ง
 - ข. ต่อการขนส่งแต่ละครั้ง
 - ค. ต่อการบรรจุหีบห่อแต่ละครั้ง
- 2.4 พื้นที่จัดเก็บ (คลัง)

3. Right source of supply

- 3.1 สุจริต ยุติธรรม คงเส้นคงวา (ต่อลูกค้ำ, คนงาน, และตนเอง)
- 3.2 มีความสามารถในการส่งมอบสินค้าได้ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา
- 3.3 มีฐานะการเงินที่มั่นคง
- 3.4 กำหนดราคาขายอย่างสมเหตุสมผล
- 3.5 มีความคิดก้าวหน้า ปรับปรุงคุณภาพและวิธีการผลิตอยู่เสมอ

✧ การผลิต ✧

เป้าหมาย :

1. คุณภาพ ตรงตามข้อกำหนด
2. ต้นทุน ต่ำที่สุด

การวางแผนผังกระบวนการผลิต :

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

หลักการ :

1. ความคล่องตัวสูงสุด (Maximum Flexibility)
2. การประสานงานดีที่สุด (Maximum Co-ordination)
3. ใช้เนื้อที่ได้ประโยชน์สูงสุด (Maximum Use of Volume)
4. มองเห็นได้มากที่สุด (Maximum Visibility)
5. เข้าถึงได้ง่ายที่สุด (Maximum Accessibility)
6. ระยะทางในการเคลื่อนที่สั้นที่สุด (Maximum Distance)
7. การเคลื่อนย้ายน้อยที่สุด (Minimum Handling)
8. สภาพแวดล้อมการทำงานดีที่สุด (Maximum Comfort)
9. ความปลอดภัย (Safety)
10. เคลื่อนย้ายวัสดุทางเดียว (Unidirectional Flow)

องค์ประกอบในการผลิต :

1. บุคลากร : ความรู้ ทักษะ ความตั้งใจดี
2. อุปกรณ์เครื่องมือ : สถานที่ เครื่องจักร อุปกรณ์
3. กระบวนการผลิต :
 - 3.1 แผนการผลิตที่มีประสิทธิผลสูงสุด
 - 3.2 แผนการควบคุมคุณภาพ
 - 3.3 แผนการพัฒนากการผลิต
 - 3.4 แผนการซ่อมและการบำรุงรักษา
4. วัตถุดิบ : ปริมาณและคุณภาพ
5. เวลา : พอเพียง

หลักเกณฑ์เชิงคุณภาพ :

1. การเพิ่มคุณค่าของงาน (Job Enrichment) เพื่อให้ผู้ที่ทำงานแต่ละส่วนรู้สึกว่างานที่ตนเองทำมีความสำคัญ โดยการให้ข้อมูลเรื่องประสิทธิภาพ คุณภาพ และต้นทุนที่เขาส่งผลผลิตอยู่
2. การขยายงาน (Job Enlargement) เพื่อให้ทำงานไม่มีลักษณะที่ก่อให้เกิดความเบื่อหน่าย โดยการเพิ่มงานนอกเหนือจากงานปกติ
3. การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อแก้ไขปัญหาความเบื่อหน่ายที่เกิดจากงานประจำ

ข้อมูลพื้นฐานเพื่อนำมาพิจารณาวางแผนการผลิต :

1. ข้อมูลกำลังการผลิตสินค้าแต่ละชนิด (ของแต่ละหน่วยงาน)
2. ข้อมูลการคาดคะเนความต้องการของตลาด
3. ข้อมูลเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของการผลิตกับระดับการใช้ทรัพยากรที่ต่างกัน

* การควบคุมวัตถุดิบ/สินค้าคงคลัง *

เป้าหมาย :

1. จัดให้มีการหมุนเวียนสินค้าคงคลังอย่างรวดเร็ว
2. จัดให้มีสินค้าคงเหลือในปริมาณที่เหมาะสม เสียค่าใช้จ่ายต่ำ
3. เพื่อให้พ้นจากการสูญเสียมูลค่า

ปริมาณการจัดเก็บ :

1. มากเกินไป

- ก. เสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ (ค่าประกัน, ค่าพื้นที่, ค่าบำรุงรักษา, เวลา, ต้นทุน)
- ข. สินค้าเสื่อมสภาพ และหรือล้าสมัย
- ค. ดูแลไม่ทั่วถึง

2. น้อยเกินไป

- ก. อาจส่งมอบให้ไม่ทันแผนการผลิต
- ข. ต้นทุนในการจัดหาอาจจะสูงขึ้น

ABC Analysis :

แนวคิดในการควบคุมวัสดุ (Pareto นักเศรษฐศาสตร์ชาวอิตาลี)

กลุ่มที่ ๑ มีมูลค่ารวมของการใช้หรือซื้อต่องวด ----- มากที่สุด

กลุ่มที่ ๒ มีมูลค่ารวมของการใช้หรือซื้อต่องวด ----- ปานกลาง

กลุ่มที่ ๓ มีมูลค่ารวมของการใช้หรือซื้อต่องวด ----- น้อยที่สุด

การใช้ข้อมูลในการควบคุม :

รายการ	เอกสาร (Hard Copy)	ระบบสารสนเทศ (Information Technology)
ความนิยม	อดีต	ปัจจุบัน
การสืบค้น	ยาก	ง่าย
ความแม่นยำ	น้อย	มาก
การประมวลผล	ช้า	รวดเร็ว
การใช้พื้นที่จัดเก็บ	มาก	น้อย